

Por los senderos del Café

GILBERTO ARANGO LONDOÑO



**EDICIONES
FONDO CULTURAL CAFETERO**

TABLA DE CONTENIDOS

MOTIVACION Y PROPOSITO	18
NUESTRA CAFICULTURA AL INICIARSE LA BONANZA Y EN LO PEOR DE LA CRISIS : 1975-1979 y 1989-1993	21
EL INGRESO INTERNO DEL GREMIO CAFETERO	25
NUESTRA SITUACION EN VISPERAS DEL ULTIMO ROMPIMIENTO DEL PACTO	27
LOS IMPACTOS DE LAS CRISIS CAFETERAS EN LA ECONOMIA	27
LA SEMIBONANZA 1951-1956	28
LA POSTRACION DE PRECIOS DE 1960-64	29
LA BONANZA DE 1975-77 Y SU APROVECHAMIENTO	30

EL APROVECHAMIENTO	
DE LA BONANZA DE SEPT. de 1985 A DIC. 86	33
LOS AÑOS DE LA CRISIS EN CIFRAS	34
LAS CONSECUENCIAS DE	
LA HELADA - EVOLUCION DE LOS PRECIOS.....	35

EL AÑO CAFETERO 1975-1976 35

EL ACUERDO INTERNACIONAL	37
LAS EXPORTACIONES MUNDIALES Y COLOMBIANAS.....	38
LOS CAMBIOS EN EL REINTEGRO,	
EN LA RETENCION Y EL AD-VALOREM	38
LA COSECHA Y EL INGRESO CAFETERO	40
LA PARTICIPACION DE LOS EXPORTADORES PRIVADOS	41
EL PROBLEMA DE LA SUSPENSION DE LAS PREFINANCIACIONES	41
LA COLOCACIÓN DE LOS TACS	42
EL CONSUMO DOMÉSTICO Y EL CONTRABANDO	42
LA PIRATERIA TERRESTRE	43
PERSPECTIVAS EN AQUEL ENTONCES DE OFERTA Y DEMANDA	43

COLOMBIA ANTE LA BONANZA CAFETERA 45

1. ¿HAY BONANZA CAFETERA?	45
NO HAY NADA ESPECTACULAR EN LOS PRECIOS DEL CAFE	46
2. EL DESARROLLO DE NUESTRA PRODUCCION	48
SEMBREMOS MAS CAFE	49

EL AÑO CAFETERO 1976-1977 53

EL ENTORNO INTERNACIONAL	53
LA SABIA DISTRIBUCION DE LA BONANZA.....	55
AÑO DE CONTRASTES Y OSCILACIONES EN LOS PRECIOS	56
EL ESTANCAMIENTO EN LAS VENTAS.....	57
EL ACUERDO DE MANAOS Y EL MENSAJE DEL PRESIDENTE LOPEZ... 61	
LA SITUACION DE LOS EXPORTADORES PRIVADOS EN COLOMBIA	62
FACTORES QUE PERMITEN INTERVENIR O NO EN EL MERCADO	63
LA FUNCION DE LOS EXPORTADORES Y LA DEL ESTADO	65
EL CERTIFICADO DE CAMBIO DE REDENCION DIFERIDA.....	66
EL PRECIO INTERNO.....	68
LOS TITULOS DE AHORRO CAFETERO	68
LA FIJACION DEL REINTEGRO	69
HASTA DONDE LOS CONTROLES	69
LA RENOVACION DEL CONTRATO CON LA FEDERACION	70
CIFRAS BASICAS	70

COYUNTURA Y POLITICA CAFETERA.

LOS BENEFICOS EFECTOS DE LA BONANZA 71

CUAL HA SIDO EL IMPACTO	
DE LOS PRECIOS EQUITATIVOS?.....	71
EL CAFE Y LA BALANZA DE PAGOS Y LA INFLACION	74

EL RITMO DE LA DEVALUACION	76
LAS PERSPECTIVAS CAFETERAS	77
QUE HACER CON EL INGRESO CAFETERO	78
EL SUBSIDIO AL CONSUMO INTERNO	81
EL AREA CAFETERA Y SUS POSIBILIDADES	82
EL COMPORTAMIENTO DE LOS PRECIOS DEL CAFE Y DE OTROS PRODUCTOS	82
EL AÑO CAFETERO 1977-1978	85
LA DISMINUCION DE LOS INVENTARIOS Y LA VIGORIZACION DEL MERCADO EUROPEO	86
EL GRUPO DE BOGOTA	87
LAS POSIBILIDADES QUE SE AVIZORABAN AL CONCLUIR EL AÑO CAFETERO 77/88	89
LAS TESIS MONOPOLISTICAS	90
LA RENOVACION DEL CONTRATO FEDERACION-GOBIERNO NACIONAL	92
EL CERTIFICADO DE CAMBIO	92
LA CALIDAD DEL CAFE	92
EL CONTRABANDO DEL CAFE	93
EL SUBSIDIO AL CONSUMO DOMESTICO	94
ALGUNOS INDICADORES DEL 77/78	94
EL AÑO CAFETERO 1978-1979	95
EL COMPORTAMIENTO DE LOS PRECIOS	95
MEDIDAS INTERNAS	96
EL VOLUMEN DE LAS EXPORTACIONES Y LOS INVENTARIOS	98
LAS PERSPECTIVAS COLOMBIANAS	99
CAMPAÑA PARA PROMOVER LA VENTA Y EL CONSUMO	101
LA UTILIZACION DEL MERCADO DE FUTUROS	102
EL COMPRADOR UNICO	103
EL GRUPO DE BOGOTA	104
CONTRABANDO	105
CONSIDERACIONES CAFETERAS	
-NO HUBO HELADA-	
LOS PRECIOS SE ESCURREN	106
HABREMOS LLEGADO AL FINAL DE LA LLAMADA BONANZA?	107
ENTONCES POR QUE BAJAN LOS PRECIOS?	108
RAZONES PARA UN OBJETIVO	
OPTIMISMO CAFETERO	110
LA EVOLUCION CAFETERA DEL BRASIL	110
LA FRECUENCIA DE LAS HELADAS	111
LA PARTICIPACION COLOMBIANA EN EL MERCADO	113
LOS CONSUMOS	115
LA PRODUCTIVIDAD COLOMBIANA	116

EL SALVADOR	117
COSTA RICA	117
MEXICO	117
NICARAGUA	118
LOS PRECIOS COLOMBIANOS COMPARADOS	119
UN MANEJO PRUDENTE	121
ACERCA DE LOS CERTIFICADOS DE CAMBIO	123
-RESUMEN-	125

EL AÑO CAFETERO 1979-1980 **127**

EL MARCO INTERNACIONAL	127
EL FRENTE INTERNO	129
UN CUARTO DE SIGLO DE LA CAFICULTURA	131
PRODUCCIÓN EXISTENCIAS E INGRESO CAFETERO	132
EL SECTOR EXPORTADOR PRIVADO	132
LAS FINANZAS DEL FONDO NACIONAL DEL CAFE	134

EL AÑO CAFETERO 1980-1981 **135**

EL ACUERDO DE CUOTAS Y SU EVOLUCION	135
EL BALANCE DE LA APLICACION DEL CONVENIO	137
QUE SIGNIFICO EL AÑO CAFETERO 80/81 PARA LOS EXPORTADORES PRIVADOS	138
EL SISTEMA DE REGISTRO EN ESTE PERIODO	139
CONTRABANDO Y PIRATERIA TERRESTRE	140
LAS OSCILACIONES DE LOS PRECIOS IMPUESTO AD-VALOREM Y RETENCION	141
LA PRODUCCION Y LAS EXISTENCIAS	141

EL AÑO CAFETERO 1981-1982 **143**

EL ESCENARIO COLOMBIANO EN ESTE AÑO CAFETERO	143
FACTORES POSITIVOS	143
LOS FACTORES NEGATIVOS	144
EL PANORAMA CAFETERO	145
RECONOCIMIENTO A LAS REALIZACIONES DE ARTURO GOMEZ J.	147
LA SITUACION DEL PRODUCTOR - LOS PRECIOS INTERNOS	148
EL MERCADO DE FUTUROS	149
LAS PREFINANCIACIONES	149
LA EVOLUCION EN LOS MERCADOS Y LA POSICION DE LOS SUAVES COLOMBIANOS	150
LOS MERCADOS EUROPEOS	152
REFLEXION FINAL PARA LOS PESIMISTAS	153
ALGUNAS CIFRAS SOBRESALIENTES DEL AÑO 81/82	154

COLOMBIA Y EL MUNDO DEL CAFÉ

EN LOS AÑOS OCHENTA **155**

REALIDAD VRS. PREDICCIONES	155
HECHOS MAS DESTACADOS	

DE LA EVOLUCION CAFETERA COLOMBIANA	157
LA OPERACION DE LOS EXPORTADORES PRIVADOS COLOMBIANOS	160
EL COMPORTAMIENTO DE LA PRODUCCION MUNDIAL	161
PERSPECTIVAS MUNDIALES EN LOS AÑOS OCHENTAS	162
EL MERCADO Y SUS PROYECCIONES	163
PARTICIPACION DE LOS PRODUCTORES EN LAS BOLSAS	165
EL AÑO CAFETERO 1982-1983	167
LA OPERANCIA DEL ACUERDO	167
LAS EXISTENCIAS MUNDIALES Y COLOMBIANAS	169
LOS PRECIOS Y SU EVOLUCION	169
IMPUESTOS, REINTEGROS Y CONSUMO INTERNO	169
EL INGRESO DEL CAFETERO Y LA PRODUCCION	170
LA PARTICIPACION DE LA FEDERACION Y LOS EXPORTADORES PRIVADOS	171
LAS PREFINANCIACIONES O VENTAS ANTICIPADAS DE DIVISAS	172
LA SITUACION DE COLPUERTOS	172
ACUERDOS DE MUTUO PARA CAFE TIPO RETENCION	172
EL ACUERDO DE LONDRES-UN ACUERDO POLITICO	174
PALABRAS PRONUNCIADAS POR EL DOCTOR ARTURO GOMEZ JARAMILLO EN LA CLAUSURA DE LA 46 ASAMBLEA DE LA ASOCIACION NACIONAL DE EXPORTADORES DE CAFE DE COLOMBIA	174
NOTA INTRODUCTORIA	174
LA OPTICA DE LOS PRODUCTORES HA CAMBIADO	176
LOS ANTECEDENTES DEL ACUERDO	177
EL MECANISMO DE LOS PRECIOS	178
LOS PRECIOS DEL CAFE Y OTROS PRODUCTOS BASICOS	178
LAS CONSECUENCIAS PARA EL PRECIO INTERNO	179
EL MERCADO DE FUTUROS	180
LOS SUAVES EN EL MERCADO CAFETERO Y SU PARTICIPACION EN VARIOS MERCADOS	181
RELACIONES CON LA ASOCIACION NACIONAL DE EXPORTADORES DE CAFE DE COLOMBIA	183
EL AÑO CAFETERO 1984-1985	185
LAS DOS TRAGEDIAS	185
UNA ILUSTRE TRADICION	186
LAS NEGOCIACIONES DE CUOTAS EN LONDRES	186
EL MERCADO MUNDIAL - LA PARTICIPACION DE COLOMBIANA	187
LA COSECHA Y EL INGRESO CAFETERO	187
LA PARTICIPACION PRIVADA EN LA EXPORTACION DE LA CUOTA	188
LA POLITICA DE PRECIOS Y EL MANEJO DE LA DEVALUACION	188
LAS CUOTAS INTERNAS	190

LOS PRECIOS EXTERNOS	191
LA RETENCION Y LAS FINANZAS DEL FONDO	191
EL CONSUMO INTERNO	192
LA ROYA	192
LAS EXISTENCIAS MUNDIALES Y COLOMBIANAS	192
LAS PERSPECTIVAS	192

LA BONANZA FUE BIEN MANEJADA EL INGRESO REAL DEL CAFETERO

PALANCA DE REACTIVACION	195
HOMENAJE A LEONIDAS LONDOÑO	195
LA RELACION PRODUCTOR-EXPORTADOR	196
"LA CUCHILLA"	196
EL TEMA DEL INGRESO	197
EL TEMA DEL PRECIO	198
LAS FINANZAS DEL FONDO NACIONAL DEL CAFE	198
UNA APRECIACION ERRONEA	199
EL MANEJO DE LA BONANZA	200
MEJORAR EL INGRESO CAFETERO	201

EL AÑO CAFETERO 1985-1986 **202**

ANTECEDENTES Y SECUENCIAS DE LA PEQUEÑA BONANZA DEL 85/86	202
EL INGRESO INTERNO A LOS CAFETEROS	203
EL CONSUMO INTERNO	204
EL PANORAMA MUNDIAL	204
UN AÑO AZAROSO	205
EVOLUCION DE LAS CUOTAS - LA PRORROGA DEL PACTO	206
LA PARTICIPACION DEL SECTOR PRIVADO EN LAS EXPORTACIONES	207
EL MANEJO DE ESTA BONANZA	208
EL FORTALECIMIENTO DEL FONDO	209
LAS PERSPECTIVAS EN AQUEL ENTONCES	210
LA DISPERSION DE LA ROYA	211

DIEZ AÑOS DE ACTIVIDAD CAFETERA

1975-1985	212
LA GENERACION DE DIVISAS- VOLUMENES DE EXPORTACION	213
DIEZ AÑOS DE EXISTENCIAS Y EL FUTURO FINANCIERO DEL FONDO	215
LA RAZON DEL CAUTELOSO OPTIMISMO	218
TENDREMOS OTRA BONANZA?	218

PERSPECTIVAS, ESCENARIOS E IMPACTO DE LA BONANZA CAFETERA DE 1986	219
1. CONSUMO MUNDIAL DE CAFÉ	220
2. PRODUCCIÓN MUNDIAL DE CAFÉ	220
3. PERSPECTIVAS DE PRODUCCIÓN MUNDIAL	220
4. PRODUCCIÓN Y EXPORTACIÓN DE COLOMBIA	222
5. IMPACTO MONETARIO DE LA BONANZA	224
6. DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS DE LA BONANZA	226
7. DISTRIBUCIÓN DE BENEFICIOS DE LA BONANZA	228
CIFRAS BASICAS AL INICIARSE LA BONANZA CAFETERA DE 1986	229
LA PRODUCCION EN CENTROAMERICA Y EL RESTO DEL MUNDO	230
EL PANORAMA COLOMBIANO	230
EL MANEJO DE LA BONANZA	232
EN VISPERAS DE LA GRAN CRISIS ALGUNOS ASPECTOS DE LA PROBLEMÁTICA CAFETERA	234
LA CONQUISTA DEL MERCADO A BASE DE CALIDAD	234
EL ELEMENTO SORPRESIVO	236
LA SITUACION INTERNA BRASILEÑA	236
EL COMPORTAMIENTO DE LOS IMPORTADORES ANTE POSIBLE ESCASEZ	237
CONSUMO	237
LOS ESTIMATIVOS DE INGRESOS EN LA DEPRESION	239
LOS INGRESOS PARA EL PRODUCTOR	239
CONCLUSION	241
EL AÑO CAFETERO 1986-1987	242
EL ESCENARIO CAFETERO	242
UNA MARCA HISTORICA	243
CUOTAS VERSUS NO CUOTAS - UNA POSICIÓN RESPETABLE	245
EFFECTOS DE LA LIBERTAD	247
EL INSUCESO DE LONDRES VISTO POR JORGE CARDENAS	247
LA SITUACION INTERNA - EL REINTEGRO AUTOMATICO	249
LA RETENCION	250
EL CONSUMO DOMESTICO	250
LAS FINANZAS DEL FONDO	251
LOS AVANCES DE LA ROYA	251
APORTE NETO A LA BALANZA DE PAGOS	252

LA MEDALLA**MANUEL MEJIA****Palabras del Doctor****Jorge Cárdenas Gutiérrez****253****LA MEDALLA****MANUEL MEJIA****Palabras del Doctor****Gilberto Arango Londoño****258**

LA FEDERACION DEJO DE SER NIÑA.....	259
LA CONCERTACION	260
¿Y SI NO SE PRORROGA EL ACUERDO?	261
RECONOCIMIENTO.....	262

EL AÑO CAFETERO 1988-1989**264**

ANTECEDENTES Y CAUSAS	
DEL GRAN COLAPSO DEL ACUERDO CAFETERO.....	264
LA COSECHA Y EL INGRESO CAFETERO	267
REINTEGROS, EXISTENCIAS	
Y SITUACION PATRIMONIAL DEL FONDO.....	268
EL CONSUMO INTERNO Y EL PRECIO DEL SEMITOSTADO	270
LA SITUACION DE LA CAFICULTURA.....	270

EN LA ANTESALA DEL ROMPIMIENTO**-EL ULTIMO CONVENIO DE CUOTAS****Y SUS EFECTOS EN EL COMERCIO CAFETERO****-ANTECEDENTES DEL ACUERDO DE****CUOTAS DE LONDRES****271**

ANTECEDENTES Y JUSTIFICACION DE LA SELECTIVIDAD	273
¿QUE ES LA SELECTIVIDAD?	274
ESQUEMA DE FUNCIONAMIENTO	
DEL ACUERDO DE CUOTAS 1988/89	275
QUE NOS CORRESPONDE	278

EL AÑO CAFETERO 1989-1990**280**

DOCE MESES DE CONTINUA GUERRA DE PRECIOS	280
EL BALANCE COLOMBIANO	
DEL PRIMER AÑO DE CONFRONTACION	282
PARTICIPACION DE LOS EXPORTADORES PRIVADOS	283
UNA NUEVA HERRAMIENTA: EL TRANSOPIN.....	283
LA EVOLUCION DEL FONDO FRENTE A LA CRISIS	284
EL INGRESO DEL CAFICULTOR	285
EL CONSUMO DOMESTICO	286
EL FRENTE INTERNACIONAL	287

EL AÑO CAFETERO 1990-1991	288
EL NUEVO MARCO LEGAL INTERNO	289
LAS CONTRIBUCIONES PARAFISCALES	289
LA CONTRIBUCION CAFETERA	290
EL PANORAMA INTERNACIONAL	292
PRODUCCION, PRECIOS INTERNOS Y EXPORTACIONES	293
EL CONSUMO DOMESTICO	294
LA EVOLUCION DE LAS FINANZAS DEL FONDO	295
TOCAMOS FONDO	296
EL AÑO CAFETERO 1991-1992	296
EL ESCENARIO INTERNACIONAL	297
EL ENTORNO DOMESTICO - ASPECTOS POSITIVOS	297
LOS PRECIOS INTERNOS	298
LAS ACTIVIDADES DEL FONDO Y SUS CONSECUENCIAS	299
REINTEGROS POR EXPORTACIONES - PARTICIPACION DEL SECTOR PRIVADO	301
LA SOMBRÍA BAJA DEL CONSUMO	301
EL CONSUMO INTERNO	302
EL AÑO CAFETERO 1992-1993	304
EL ENTIERRO DEL ACUERDO INTERNACIONAL	304
LA EVOLUCION DE LOS PRECIOS	305
PRODUCCION E INGRESO CAFETERO	306
EXPORTACIONES MUNDIALES Y COLOMBIANAS- REINTEGROS	307
LA SITUACION FINANCIERA DEL FONDO NAL. DEL CAFE	309
EL CONSUMO INTERNO	310
LA BROCA Y LA ROYA	311
EL CONSUMO DE FERTILIZANTES	312
LA COMISION MIXTA	312
LAS PERSPECTIVAS CAFETERAS	313
EL CONSUMO	313
LAS PROFECIAS DEL BANCO MUNDIAL- CONSISTENCIA EN LAS EQUIVOCACIONES	317
LA CRECIENTE IMPORTANCIA DE LOS MERCADOS TERMINALES EN LA FIJACION DEL PRECIO	319
LOS CAFES GOURMET O DE ALTA CALIDAD	320
LOS HABITOS ALIMENTARIOS	320
EL MERCADO DE LOS PRODUCTOS CAFETEROS INDUSTRIALIZADOS	322
EL ENIGMA DE LO QUE ACARREARA LA CIENCIA CON LOS CAMBIOS GENETICOS	324